

HÄRJEÅNS

Årsredovisning 2025



HÄRJEÅNS

Innehåll

3	Året i korthet	24	Balansräkning
4	Detta är Härjeåns	26	Kassaflödesanalys
6	Ordföranden har ordet	27	Noter
8	Koncernchefen har ordet	48	Revisionsberättelse
11	Finansiella rapporter	50	Koncernstyrelse
12	Förvaltningsberättelse	51	Koncernledning
15	Hållbarhetsrapport	52	Adresser
23	Resultaträkning		

TRYGG ENERGIFÖRSÖRJNING.

Härjeåns verkar nära människor och miljö i en verksamhet som arbetar för tillförlitlig energiförsörjning alla årstider.

Året i korthet

Under 2025 har vi verkat i en energimarknad där tempot i omställningen varit lägre än väntat, samtidigt som vi fortsatt att bygga kapacitet för framtidens behov. Vi har stärkt vår beredskap i praktiken, inte minst i samband med stormen Johannes, och fortsatt investera i elnätet för att öka leveranssäkerheten. Samtidigt har vi fattat nödvändiga beslut för att säkerställa bolagets stabilitet och långsiktiga värdeskapande.

Med ett tydligt fokus på både investeringar, kunder och samhälle står vi rustade att möta en fortsatt elektrifiering.



260 (360) nya
fiberkunder anslöt
sig till vårt nät.



Under året har vi producerat
48 153 ton (50 523) pellets.

148
medarbetare

148 (148) medarbetare verkade
inom Härjeåns. Våra medarbetare
är vår viktigaste resurs.

-356
mkr

Rörelseresultatet för
koncernen blev
-356 mkr (133,5).



Med Fyrfasens app får kunden
kontroll över elförbrukningen. Vid årsskiftet
hade vi 19 733 (19 900) användare.

116,8
mkr

Den totala investeringen
i koncernen blev
116,8 mkr (140,6).



Produktionen vid våra
kraftstationer blev
90,26 GWh (82,97).

28 826
nät kunder

Härjeåns Nät hade under 2025 en sammanlagd
energiomsättning om 467 GWh (422) fördelat
på cirka 28 826 (28 731) nät kunder.

9 245
hushåll

Pelletsproduktionen motsvarade
värmeförbrukningen hos 9 245 (9 700)
villor/hushåll (25 MWh/år).

Detta är Härjeåns

Härjeåns har under sin drygt 100-åriga historia ständigt utvecklats i takt med tiden. Genom en nyfikenhet på samhällsdebatt och trender, människors förändrade behov och teknisk utveckling har koncernen bidragit till modernisering av vårt sätt att leva.

Koncernen omfattar i dag verksamheter som tillsammans tillhandahåller ett brett erbjudande av energi- och kommunikationslösningar i syfte att ge människan en enklare vardag och erbjuda vägledning till förmån för en hållbar framtid.

Med vår bas i mellersta Sverige har Härjeåns närvaro med tiden kommit att gå från en regional aktör, till att även omfatta en växande kundbas i andra delar av Sverige samt i Danmark och Norge.

Vårt strategiska fokus är fortsatta investeringar för att kunna erbjuda en enklare vardag och en hållbar framtid. Dessa investeringar sker bland annat i vattenkraft, utbyggnad och underhåll av elnät, värmeförsörjning tillverkad av lokal råvara, elbilsmarknad, lösningar för decentraliserad produktion, nätanslutning av vindkraftparker och utveckling av smarta energilösningar i en alltmer elektrifierad vardag.

Tillsammans med närsamhället driver vi omställningen till ett hållbart energisystem i linje med nationella klimatmål gällande förnybar produktion.

Härjeåns har 148 anställda. Huvudkontoret ligger i Sveg och lokalkontor finns i Bräcke, Funäsdalen, Hede, Edsbyn, Ånge, Sveg och Sundsvall.

KONCERNENS ORGANISATION



Koncernchef
Cecilia Norberg



Ekonomi
Anders Wiklund



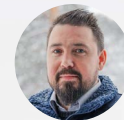
HR
Helena Trygg



**Affärsområdeschef,
Fyrfasen**
Sara Henriksson



**IT, kommunikation,
säkerhet**
Malin Segerborg



**Affärsområdeschef,
el- och fibernät**
Patrik Öh



Affärsutvecklare
Håkan Karlgren

56,3 %

Herrfors koncernen

33,5 %

Härjedalens kommun

10,2 %

Övriga aktieägare

VÅRA BOLAG

HÄRJEÅNS

MODERBOLAG OCH KRAFTPRODUKTION Härjeåns Kraft

I moderbolaget sker kraftproduktion i våra elva vattenkraftverk och under 2025 producerade Härjeåns 90 GWh via förnybara energikällor. Inom bolaget ryms även verksamhetsstödjande funktioner.

ELDISTRIBUTION Härjeåns Nät

Vårt nätbolag säkerställer 28 826 elkunders behov av kraft, ljus och värme. Härjeåns bidrar med trygghet till nätanvändare i kommunerna Härjedalen, Ånge, Bräcke, Ragunda, Berg och Sundsvall och är den självklara partnern när det gäller IT-kommunikation i Härjedalen.

VÄRME- OCH PELLETSPRODUKTION Härjeåns Energi

Ansvarar för driften av pelletsfabriken och kraftvärmeverket i Sveg. Härjeåns Energi producerar och levererar pellets till företag, kommuner och villakunder i Skandinavien samt levererar fjärrvärme till närområdet.

HMA B

HÄRJEÅNS MILJÖBRÄNSLE AB

TORVRÅVARA HMAB

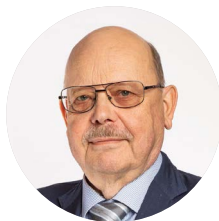
Härjeåns förfogar sedan 2015 över egna torvtäkter och torvkoncessioner, vilket tryggar tillgången till högkvalitativ torvråvara.

Fyrfasen

ELFÖRSÄLJNING Fyrfasen Energi

Elhandelsbolaget säljer el och tjänster till privatpersoner och företag på den svenska marknaden. Som energipartner hanteras kundavtal för optimal kundnytta genom effektiva leveranser och kundnära kvalitet.

FÄLTARBETE ÅRET RUNT. Arbete i fält är en central del av Härjeåns verksamhet, där energiinfrastuktur drivs och utvecklas under alla väderförhållanden.



ORDFÖRANDEN HAR ORDET

Förändrat klimat kräver nya vägval

Vädret styr ofta mer än vi tänker på – inte bara våra vardagsval utan också energisystemet. Under året har stora variationer i temperatur och nederbörd påverkat både elpriser och elflöden, samtidigt som nya kraftledningar och politiska beslut förändrar klimatet för den nordiska elmarknaden. För Härjeåns gäller det att tolka dessa signaler och anpassa verksamheten därefter.

Att vädret inte kan prognosticeras långt i förväg beror på att naturen innehåller ett kaosmoment. Vi får helt enkelt anpassa oss efter vädret – välja regnrock eller solhatt, snökängor eller sandaler – beroende på vilket humör naturen behagar anta för stunden.

Kylan eldar på elpris och efterfrågan

Vädret styr också en stor del av Sveriges behov av el och värme. I januari och februari höll kölden oss i ett fast grepp, och helt logiskt drev det upp både elkonsumtionen, elproduktionen och elpriset. I Norrlands två elområden var priset på elbörsen Nord Pool i januari i år 94 öre/kWh och i februari 99 öre/kWh, detta utan påslag eller skatter. I januari och februari 2025 var motsvarande pris 24 öre/kWh respektive 14 öre/kWh.

För Norrland är årets siffror alltså chockerande höga. Anmärkningsvärt är också att elpriset i södra Sverige under årets två första månader inte var mycket högre än hos oss. Om trenden håller i sig förändras förutsättningarna radikalt både för industrin i norr och för svensk energipolitik.

Kanske är det för tidigt att dra några slutsatser, just med hänsyn till vädermakterna. Det handlar inte bara om kylan, utan också om att nederbörden i vinter varit relativt liten. Vattennivån i de svenska och norska kraftverksdammarna har sjunkit snabbare än vanligt och vårflödet väntas bli beskedligt, vilket trycker upp elpriset.

Det har också diskuterats hur mycket det höga norrländska vinterelpriset beror på den nya kraftledningen Aurora, som i november öppnade mellan Messaure på den svenska sidan

och Pyhänselkä på den finländska. Det är en kraftfull ledning på 800 MW, och elflödet har nästan konstant gått från Sverige till Finland, där elpriset tidvis legat mycket högt. Finland har importerat norrländsk el, medan Norrland har importerat ett högre elpris.

Även här återstår att se om detta är ett bestående fenomen. På Svenska kraftnät har driftchefen kommenterat att flödet i Aurora på sikt säkert kommer att gå åt båda hållen och att Norrland tack vare den nya ledningen kan mer än fördubbla effektuttaget i Boden–Luleåområdet. Det bör ses som en investering i framtiden.

”Om trenden håller i sig förändras förutsättningarna radikalt – för industrin i norr och för svensk energipolitik.”

Överföring och flaskhalsar formar elmarknaden

Samtidigt anknyter detta till en annan aktuell diskussion, den om de fysiska ramar som omger elmarknaden. EU:s övergripande mål är att bygga ihop de nationella elmarknaderna till en enda, teoretiskt med så stor överföringskapacitet att inga flaskhalsar skulle uppstå. Elpriset skulle då bli detsamma i hela unionen.

Innan vi når denna utopi är komplikationen i ett svenskt, och i synnerhet ett norrländskt, perspektiv uppenbar. På en marknad säljs elen till den som betalar bäst. Alla har alltså intresse av den billiga norrländska vatten- och vindkraftselen, som dessutom har fördelen av att vara grön.

Här pressar just överföringsflaskhalsarna ner elpriset i Norrland. Vi kan inte överföra all den el som vi producerar vare sig söderut eller österut. I dagsläget ligger överföringsmaximum söderut i Sverige på 7 000–7 500 MW, beroende på robusthetsnivån i elsystemet, och österut till Finland på drygt 2 000 MW.

Den installerade norrländska produktionseffekten, med vattenkraften och vindkraften i topp, är mer än dubbelt så stor.

Följdfrågan blir då vad som händer med det norrländska elpriset när Svenska kraftnät om några år har förstärkt överföringskapaciteten söderut och ny elintensiv industri etablerar sig i Norrland. Helt klart har olika aktörer olika intressen, och deras agerande kommer självfallet att påverka elpriset.

Samma frågeställning återspeglas numera på allvar också mellan länderna. Argumentet är att elöverföring inte bör innebära en strukturell förlustaffär för det egna landet. På norsk sida tvekar man till exempel inför att ersätta två snart föråldrade kablar som förbinder landet med Danmark. Den svenska regeringen stoppade för sin del den planerade nya kabeln till Tyskland, Hansa Power Bridge, just med hänvisning till risken för ökade elpriser i Sverige.

Att tolka förändringarna och välja väg

Hur den här utvecklingen fortsätter påverkar också oss inom Härjeåns. Ju bättre vi kan tolka signalerna från omvärlden, desto bättre förutsättningar har vi att styra rätt i vår egen verksamhet.

Styrelsen har också beslutat om omfattande strukturella förändringar i verksamheten genom att produktionen av pellets ska avvecklas under 2026. Beslutet beror på att det under en längre tid visat sig ekonomiskt utmanande att fortsätta med nuvarande verksamhet, samtidigt som vi bedömer att elpriset kommer att vara lågt även under ett antal år framöver.

Styrelsen vill tacka alla medarbetare för 2025 och låt oss hoppas på ett bra år 2026.

PETER BOSTRÖM Styrelseordförande



KONCERNCHEFEN HAR ORDET

Långsiktighet på en föränderlig energimarknad

Det gångna året har rymt både svåra vägval och prövningar i praktiken.

Planerade industriella satsningar har fördröjts, samtidigt som extrema väderhändelser påmint oss om energisystemets sårbarhet. I det läget har vi haft ett tydligt fokus: att stärka bolagets stabilitet, säkra vår investeringsförmåga och skapa hållbart värde inför framtiden. Det är våra medarbetare som varje dag omsätter dessa prioriteringar i handling. Deras kompetens och engagemang är avgörande när marknadsvillkoren förändras och kraven skärps.

De senaste åren har utvecklingen på energimarknaden gått långsammare än många bedömningar pekade mot. Vi har samtidigt investerat och förstärkt vår kapacitet utifrån planerade industriella satsningar, eftersom elektrifieringen är nödvändig och energisystemet behöver byggas ut för att möta framtidens behov. När delar av dessa satsningar nu försenas eller inte genomförs uppstår en obalans. Kapacitet som byggts för en växande efterfrågan tas ännu inte fullt ut i anspråk.

Riktningen är fortsatt tydlig – behovet av elektrifiering kvarstår – men genomförandet dröjer. För oss betyder det att vi håller fast vid det långsiktiga perspektivet och samtidigt hanterar en mer osäker situation på kort sikt.

När större investeringar blir uppskjutna skapas periodvis ett överskott av energi som kan påverka prisbilden lokalt. För ett bolag med anläggningar och nät som ska verka i flera decennier får det betydelse för hur vi planerar och prioriterar våra satsningar.

Därför blir även behovet av tydliga och stabila spelregler ännu viktigare. Investeringar i elnät och kraftproduktion ska fungera i 30–40 år eller mer. För att kunna ta ansvar krävs förutsägbara politiska ramar, exempelvis kring nätreglering, tillståndprocesser och villkor för investeringar i energisystemet.

När beredskapen provas i praktiken

I december satte stormen Johannes vår operativa förmåga på prov. Kraftiga vindar, snö och omfattande skador i elnätet krävde stora insatser under svåra förhållanden och under lång tid. På många platser låg ledningar under både nedfallna träd och snömassor, vilket gjorde arbetet tekniskt krävande och tidsintensivt.

Engagemanget hos våra medarbetare var tydligt. Kollegor från olika delar av verksamheten ställde upp, arbetade långa pass och gjorde sitt yttersta för att återställa elförsörjningen så snabbt och säkert som möjligt. Drivkraften var enkel och stark: att alla kunder skulle få tillbaka elen.

Samtidigt gör vi aldrig avkall på säkerheten. Under stormen anpassades arbetet efter förutsättningarna, och insatser fick pausas när det krävdes för att säkerställa en trygg arbetsmiljö. Stormen visade hur avgörande det är att fortsätta stärka och underhålla elnätet. Erfarenheterna bekräftar behovet av fortsatta satsningar och ett systematiskt beredskapsarbete.

I delar av omvärlden ser vi också en tendens att tona ned klimatförändringarnas betydelse. För oss är klimatförändringarna en realitet som vi behöver förhålla oss till – inte minst genom att säkerställa ett robust energisystem som klarar ökade påfrestningar och mer frekventa extrema väderhändelser.

Ett svårt men nödvändigt beslut

Under året fattade vi också ett svårt beslut: att avveckla pellets-tillverkningen i Sveg.

Marknaden är förändrad efter pandemin och Rysslands invasion av Ukraina, och efterfrågan på pellets har minskat i takt med att alternativa uppvärmningslösningar blivit mer konkurrenskraftiga. Råvaruförsörjningen har blivit mer osäker och konkurrensen om tillgänglig råvara har ökat. Samtidigt stod anläggningen inför betydande investeringsbehov som inte var möjliga att motivera utifrån rådande marknadsläge.

Det är ett beslut som påverkar många. Pelletstillverkningen har en lång historia och har varit en viktig del av både vår verksamhet och Svegs identitet. Många i bygden har haft sin försörjning där, som anställda eller entreprenörer. Att omkring 30 personer berörs är betydande i ett mindre samhälle. Genom beslutet stärker vi koncernens stabilitet och vår förmåga att investera där vi skapar hållbart värde.

Utveckling och värdeskapande

Att skapa värde har varit en central fråga under året. Ekonomisk hållbarhet är ett av våra tre fokusområden och en förutsättning för att vi ska kunna ta ansvar även inom miljö och samhälle.

För oss innebär det att driva verksamheten med god kostnads-medvetenhet, tydliga prioriteringar och en konkurrenskraft som gör att vi står stabilt även när omvärlden rör sig.

För att möta nya krav och behov anpassar vi organisation, kompetenser och roller. Vissa delar av verksamheten rör sig från en fas av tillväxt till en mer mogen fas med större fokus på effektiv förvaltning och utveckling av befintliga tillgångar. Det är en planerad utveckling, inte en reaktion på en akut situation. Därför förändras också vissa roller över tid, samtidigt som nya kompetenser tillförs.

En stabil ekonomi gör att vi kan skapa långsiktigt värde för våra ägare och fortsätta investera i ett energisystem som bidrar till regionens utveckling.

Parallellt med våra investeringar i infrastruktur fortsätter vi att utveckla våra erbjudanden inom elhandel och andra tjänster för att möta kundernas behov. Vi är en del av de samhällen där vi verkar. Genom vår lokala närvaro och genom att återinvestera delar av vårt resultat i föreningsliv och ungdomsverksamhet bidrar vi till ett levande och attraktivt samhälle.

”Det är våra medarbetare som varje dag omsätter våra prioriteringar i handling.”

Strategiskt fokus framåt

Framåt prioriterar vi investeringar i elnätet för att stärka kapacitet och leveranssäkerhet i hela vårt nätområde. Vi fortsätter också att optimera kraftproduktionen i våra vattenkraftverk och utveckla erbjudanden som möter kundernas behov i ett energisystem i förändring. Även våra investeringar i fibernätet bidrar till att stärka infrastrukturen och skapa bättre förutsättningar att bo och verka i våra områden.

Tillsammans med kommunen deltar vi i dialoger med andra aktörer om möjliga framtida industrietableringar i vår närhet. Tempot i omställningen kan skifta, men elektrifieringen är ofrånkomlig och kräver fortsatt kapacitet och samverkan.

Jag är stolt över det ansvar och engagemang som våra medarbetare visar – i vardagen och när förutsättningarna är som mest krävande. Tillsammans stärker vi bolagets stabilitet och skapar hållbart värde för framtiden.

CECILIA NORBERG Koncernchef Härjeåns

FLISFÖRRÅD. Hantering av närproducerad råvara för pelletsproduktion i Sveg. Under året fattades beslut om att avveckla verksamheten på grund av ett förändrat marknadsläge.



HÄRJEÅNS 2025

Finansiella rapporter

12	Förvaltningsberättelse
15	Hållbarhetsrapport
23	Resultaträkning
24	Balansräkning
26	Kassaflödesanalys
27	Noter
48	Revisionsberättelse
50	Koncernstyrelse
51	Koncernledning
52	Adresser



Förvaltningsberättelse

Belopp i tkr om inte annat anges.

Verksamheten

Härjeåns Kraft AB, organisationsnummer 556015-4691, med säte i Sveg, är moderföretag i en koncern med fyra dotterbolag. Verksamheten består i huvudsak av egen elproduktion, elhandels-tjänster, elnätstjänster, inom Härjedalen, Ånge, Bräcke och Ragunda kommuner samt pellets- och fjärrvärmeproduktion i Sveg och torvbrytning.

Viktiga förhållanden

Företaget ägs till 56,3 % av Herrfors koncernen, 33,5 % av Härjedalens kommun och övriga aktieägare 10,2 %.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 präglades av historiskt låga elpriser, snittpriset landade på ca 18 öre.

Produktionsvolymerna var relativt stabila, inga större produktionsstopp under året, och vattenmängderna motsvarade normala årsflöden.

På grund av bedömningen att de låga elpriserna kommer bestå under de kommande åren, har ett arbete med effektivisering av verksamheten inletts under året.

Det pågår även ett arbete med att öka intäkterna, dels i form av produktionsoptimering, det bedöms även finnas möjligheter att generera stödtjänstintäkter inom en del av bolagets kraftstationer.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen och dess dotterbolag utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Koncernen har resurser som säkrar likviditetsrisken för dotterbolagen.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl. punktskatter	813 334	884 591	1 058 611	1 251 916	937 876
Rörelseresultat	-334 535	133 452	125 655	42 211	78 557
Resultat efter finansiella poster	-381 405	72 417	77 020	12 377	61 945
Balansomslutning	2 287 792	2 735 844	2 737 749	2 902 399	2 700 378
Eget kapital	674 199	1 018 289	950 861	884 391	875 979
Kassaflöde från den löpande verksamheten	156 425	-38 162	82 423	149 358	58 312
Soliditet, %	29,5	37,2	34,7	30,5	32,4
Avkastning på eget kapital, %	-35,8	5,8	6,7	1,1	5,8
Avkastning på totalt kapital, %	-13,1	5,0	4,7	1,6	3,0
Medelantal anställda, st	142	149	144	146	140
Moderföretaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl. punktskatter	104 367	107 781	33 942	25 070	29 100
Rörelseresultat	11 592	25 640	9 774	-22	591
Resultat efter finansiella poster	70 773	247 658	3 545	-15 531	-5 031
Balansomslutning	1 405 477	1 648 256	1 537 482	1 465 708	1 033 697
Eget kapital	213 184	399 569	271 619	270 118	277 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 303	-354 558	36 731	-32 451	67 852
Soliditet, %	17,7	26,4	20,1	20,9	30,0
Avkastning på eget kapital, %	16,4	52,8	0,9	-4	-1,2
Avkastning på totalt kapital, %	2,7	18,2	3,1	0,4	0,2
Medelantal anställda	97	98	20	21	18

Nettoomsättningen har ökat beroende på att tjänster säljs till Härjeåns Nät AB fr.o.m. 2024.

Fyrfasen Energi AB utsätts genom sin verksamhet för en marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk och volymrisk). Företagets övergripande riskpolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Företaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringspolicies fastställs av styrelsen.

Marknadsrisk

(i) Elprisrisk

Företagets försäljning av el till kunder sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Det finns aldrig en perfekt matchning mellan förväntad försäljning till fast pris och den finansiellt säkrade volymen. Prisrisk hanteras genom att prognostiserade framtida kraftleveranser prissäkras med hjälp av standardiserade finansiella instrument. Företagets finansiella terminer motsvarar en konservativt bedömd volymförsäljning.

(ii) Valutarisk

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den valutarisk som uppkommer vid användandet av finansiella terminer säkras med hjälp av valutaterminer.

(iii) Volymrisk

Volymrisken består av den osäkerhet som finns i volymprognoser över tiden. Här avses avvikelser i totalvolym under en given tidsperiod, vilken kan ge upphov till osäkerhet i resultat genom att den prissäkrade volymen inte överensstämmer med förbrukad volym. Volymprognoserna uppdateras så frekvent som möjligt och korrigeras alltid till normalår.

Bolagsstyrning

Styrning av koncernens/moderföretagets samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag/moderföretagets styrelse och av koncernledningen.

Styrelsen för moderföretaget, Härjeåns Kraft AB består av 8 ordinarie ledamöter med 3 suppleanter, VD och en arbetstagarrepresentant ingår i styrelsen. Vid styrelsemöten deltar även normalt ekonomichefen. Samtliga ledamöter och suppleanter utses av bolagets ägare på årsstämman.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelsen för Härjeåns Kraft AB sammanträdde vid fyra protokollförda tillfällen under 2025. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt -45 907 325 kr.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	-45 907 325 kr
Summa	-45 907 325 kr

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FORTS.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen	Hänförligt till ägare för moderföretaget				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Annat eget kapital	
Belopp vid årets ingång	7 723	119 117	276 205	615 244	1 018 289
Utdelning				-7 723	-7 723
Återförd outtagen utdelning och kupongskatt				134	134
Omföring			-16 219	16 219	0
Övrigt				1	1
Årets resultat				-336 502	-336 502
Redovisat värde	7 723	119 117	259 986	287 373	674 199

Moderföretaget	Aktiekapital	Reservfond	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	7 723	1 368	250 000	119 117	-114 207	135 568	399 569
Beslut enligt årsstämma:							
Omföring					135 568	-135 568	0
Utdelning					-7 723		-7 723
Återförd outtagen utdelning och kupongskatt					134		134
Årets resultat						-178 796	-178 796
Redovisat värde	7 723	1 368	250 000	119 117	13 772	-178 796	213 184

Hållbarhetsrapport

Följande redovisning är Härjeåns Kraft AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025. Alla dotterbolag i Härjeåns Kraft AB ingår i rapporten som är avlämnad av styrelsen.

Härjeånskoncernen bedriver verksamhet som påverkar både miljö och samhälle. Ett långsiktigt och ansvarsfullt hållbarhetsarbete är därför en del av koncernens uppdrag och affär. Under senare år har fokus i hållbarhetsarbetet i allt högre grad legat på att stärka interna strukturer och integrera hållbarhetsfrågor i ordinarie verksamhetsstyrning.

Under året har hållbarhetsarbetet anpassats till gällande regelverk och koncernens aktuella förutsättningar, med ökat fokus på verksamhetsnära genomförande och intern styrning.

Verksamhetsnära ansvar för hållbarhetsarbetet

Härjeånskoncernen tillämpar ett övergripande kvalitetssäkrings-system med en verksamhetsanpassad och användarvänlig struktur. Hållbarhetsarbetet bedrivs i nära anslutning till den operativa verksamheten, där respektive affärsområde ansvarar för att planera och genomföra åtgärder utifrån sina specifika förutsättningar och risker.

Koncernens förvaltningsorganisation stöttar verksamheterna genom samordning, uppföljning, rapportering och utveckling av gemensamma arbets sätt. Det övergripande ansvaret för att leda och samordna hållbarhetsarbetet ligger inom funktionerna Finans, Affärsstöd och HR, med ekonomichefen som samman-kallande. Ett hållbarhetsråd fungerar som stödfunktion och forum för erfarenhetsutbyte.

Ett balanserat hållbarhetsarbete

Härjeåns hållbarhetsarbete syftar till att minska koncernens klimat- och miljöavtryck, bidra till goda och säkra arbetsvillkor samt säkerställa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för ägare och samhälle. För att uppnå detta prioriteras insatser som är verksamhetsnära och som bidrar både till hållbar utveckling och till förbättrad effektivitet och lönsamhet.

Prioriterade hållbarhetsområden hanteras i fleråriga planerings-cykler, vilket möjliggör långsiktighet och att satsningar kan hanteras inom ordinarie budget- och verksamhetsprocesser. Uppföljning och utveckling sker med hänsyn till verksamheternas förutsättningar och tillgängliga resurser.

Hållbarhetsengagemang i hela värdekedjan

För att skapa konkurrens- och attraktionskraft arbetar Härjeåns genomgripande med hållbarhet inom områden som energi- och resurseffektivitet, framtidssäkring, kompetensförsörjning, ledarskap och arbetsmiljö. Vår ambition är att erbjuda energi- och kommunikationslösningar som gör det möjligt för våra kunder att ta ökat ansvar för miljö och klimat, samtidigt som vi kontinuerligt arbetar för att minska vårt eget avtryck.

Härjeåns historia sträcker sig över mer än ett sekel, och vi vet att ansvarsfullt agerande är en förutsättning för långsiktig utveckling och förtroende. Vår hållbarhetspolicy utgör grunden för detta arbete och baseras på tre perspektiv, som även ligger till grund för koncernens årliga hållbarhetsredovisning:

- Ekologisk hållbarhet: minskade utsläpp av klimatgaser, främjande av biologisk mångfald och ökad cirkularitet.
- Social hållbarhet: goda och säkra arbetsvillkor, ett hälso-främjande arbetsliv samt tydligt ledarskap.
- Ekonomisk hållbarhet: stabil och god lönsamhet, effektiva processer och goda finanser.

Gemensamt ansvar och tydliga riktlinjer

Hållbarhetspolicyen tar hänsyn till kundernas och medarbetarnas behov, samhällets lagkrav samt ägarnas direktiv. Målet är att uppnå nöjda kunder och medarbetare, rätt kvalitet, god ekonomi och ett ansvarsfullt nyttjande av resurser.

Chefer ansvarar för att hållbarhetspolicyen kommuniceras inom den egna verksamheten och att riktlinjerna efterlevs. Varje medarbetare har ett ansvar att följa de regler och rutiner som organisationen har fastställt för sitt hållbarhets- och miljöarbete. I en omvärld som präglas av osäkerhet och förändring är effektivt resursutnyttjande en central utgångs-punkt i de val som görs, där hänsyn tas till både långsiktig hållbarhet och ekonomisk försvarbarhet.

FN:s GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernens hållbarhetsarbete har sitt ursprung i FN:s globala mål för hållbar utveckling, med särskilt fokus på:



EKOLOGISK HÅLLBARHET

Minskat avtryck med praktiska insatser

Härjeåns strategi för ekologisk hållbarhet är att systematiskt undersöka hur vår verksamhet påverkar miljön och att prioritera åtgärder där effekten blir som störst.

Målsättningen är att minimera miljö- och klimatpåverkan genom ständiga förbättringar och genom att integrera miljöhänsyn i det dagliga arbetet.

Vår verksamhet är starkt styrd av miljölagstiftning och kräver riskanalyser med efterföljande miljötryggande åtgärder. Vårt ansvar är att hålla oss och berörda medarbetare uppdaterade om aktuell lagstiftning, och vi använder stödsystemet lagportalen.se för detta arbete.

Vår uppförandekod för leverantörer tydliggör hur vi som företag och affärspartner förväntar oss att våra leverantörer och samarbetspartners ska leverera tjänster och produkter med omsorg om miljö och människor samt bidra till hållbar utveckling. Genom koncernens inköpsprocess ställs hållbarhetskrav vid upphandling.

Resurseffektivitet i den dagliga verksamheten

I samarbete med extern part bedriver Härjeåns strukturerad hantering av restprodukter samt källsorterar och återvinner lokalkontorens förbrukningsmaterial. Vi förespråkar resfria möten och tillämpar flexibla arbetsformer där arbetsuppgifter tillåter, vilket bidrar till att minska miljöbelastande resor.

Vi arbetar även aktivt för att stärka våra kunders miljömedvetenhet. Att informera om och marknadsföra miljöanpassade tjänster och produkter är ett viktigt inslag i hållbarhetsarbetet. Elhandelsbolaget erbjuder exempelvis avtalen "100 % vatten" och "Bra Miljöval".

Hållbara investeringar i elnät och infrastruktur

Under 2025 fortsatte Härjeåns att investera målmedvetet i en robust och framtidssäkrad infrastruktur. Ett av årets största projekt var ombyggnaden av elnätet i Ljungdalen, ett väderutsatt fjällområde. Projektet omfattade ett i stort sett helt nytt elnät, där elkablar grävts ner där terrängen tillåter och moderna isolerade luftledningssystem byggts där markförhållanden kräver det. Nya nätstationer och dubbla matningsvägar har installerats, vilket kraftigt minskar risken för långvariga strömavbrott.

Genom att anpassa byggmetoder efter årstid, exempelvis genom att bygga luftledningssystem vintertid när marken är fryst, minimeras påverkan på natur och miljö. Sammantaget bidrar projektet till färre akuta insatser, minskade transporter och tryggare elleveranser.

I Ytterhogdal genomfördes under hösten ett kombinerat fiber- och elnätsprojekt där fiber och elkablar samförklades i samma schakt. Genom att gräva en gång i stället för två sparas resurser, bränsleförbrukning minskar och störningar för boende begränsas. Projektet stärker både elnätets motståndskraft och den digitala tillgängligheten i området.

Även i Vemdalen och Björnsrike fortsatte fiberutbyggnaden med stöd från Post- och telestyrelsen. Genom samförklagning, användning av återvunnet material och plöjning där det är möjligt minskas miljöpåverkan samtidigt som över 160 fastigheter ges möjlighet till fiberanslutning.

Elektrifiering och fossilfria transporter

Härjeåns fortsätter att utveckla användningen av drönarteknik i den dagliga driften. Drönare används vid inspektioner, felsökning och skadebedömning av elnätet, exempelvis efter stormar. Genom att ersätta helikopterinspektioner minskar utsläppen avsevärt samtidigt som arbetet kan utföras snabbare, säkrare och mer kostnadseffektivt.

Vi prioriterar elektrifierade transporter och har under året även anslutit en ny snabbbladdstation i Fränsta. Genom förstärkning av det lokala elnätet och etablering av ny transformatorstation möjliggörs snabbbladdning upp till 500 kW, vilket stärker förutsättningarna för fortsatt elektrifiering.

Vi har även tydliga målsättningar om att redan i planerings- och beredningsskedet ta hänsyn till biologisk mångfald. Det kan exempelvis handla om att behålla högstubbar vid avverkning eller att utvärdera möjligheten att omvandla gräsytor till ängsmark på egen mark.

EKOLOGISK HÅLLBARHET. Härjeåns minskar sin miljö-
påverkan genom praktiska åtgärder i vardagen och
genom investeringar i elnät, fiber och teknik som
bidrar till ett mer resurseffektivt samhälle.

Nyckeltal: Ekologisk hållbarhet

Vi mäter årligen ett antal nyckelområden inom Härjeåns för att mäta vår ekologiska hållbarhet.
Utvecklingen från föregående år presenteras inom parentes.



Vi har återvunnit 90 kg (192)
osorterat industriavfall per anställd.

133 kWh

Energiförbrukningen per kvadratmeter*
uppgick till 133 kWh/m² (6 496)."



Den fossila oljeandelen vid
fjärrvärmeproduktion var 1,35 % (1,6).

*Normalförbrukning för kontorsfastigheter i Sverige ligger på mellan 101–142 kWh/m² per år enligt energimyndigheten. "År 2024 mättes energiförbrukningen i kWh/arbetsplats.

SOCIAL HÅLLBARHET

Arbetsmiljö som främjar hälsa och engagemang

Hos Härjeåns står människan i centrum. En god och hållbar arbetsmiljö är en förutsättning för att våra medarbetare ska trivas, utvecklas och kunna bidra till verksamhetens långsiktiga utveckling.

Vårt sociala ansvarstagande bygger på alla människors lika värde och tydliggörs i arbetsmiljöpolicy, hållbarhetspolicy och jämställdhetsplan. Moderbolagets HR-funktion har ett helhetsansvar för koncernens medarbetare, med gemensamma arbetssätt för introduktion, medarbetarsamtal och individuella utvecklingsplaner.

Systematiskt arbetsmiljöarbete och samverkan

Härjeåns systematiska arbetsmiljöarbete är en naturlig del av den dagliga verksamheten och sker i samverkan mellan medarbetare, fackliga organisationer och arbetsgivare. Koncernen har kollektivavtal med relevanta fackförbund och regelbundna samverkansmöten hålls kvartalsvis.

Under 2025 utsågs Härjeåns för andra året i rad till Excellent arbetsgivare av Nyckeltalsinstitutet, vilket gav både ett kvitto på styrkor i arbetsmiljöarbetet och värdefulla insikter om förbättringsområden. Dessa erfarenheter har vi tagit med i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Ledarskap och medarbetarutveckling

Ledarskapsplattformen stöttar chefer i att utöva ett tydligt och hållbart ledarskap. Tidigare genomförda medarbetarundersökningar utgör fortsatt ett viktigt underlag för utveckling av arbetsmiljö, ledarskap och organisation.

Under 2025 genomfördes inga nya medarbetarundersökningar, eftersom vi arbetat med ett systembyte för att förbättra våra mätverktyg. Den nya plattformen möjliggör tätare och mer löpande uppföljning av medarbetarnas upplevelse, vilket ger bättre förutsättningar att agera i rätt tid. Nya undersökningar är planerade under 2026.

Att attrahera rätt kompetens är en strategisk fråga. Härjeåns samarbetar med utbildningsinitiativ som Tekniksprånget och regionala nätverk för skola–arbetsliv samt arbetar aktivt med employer branding för att visa möjligheterna att arbeta och leva i våra verksamhetsområden. Via Energiföretagen Sverige fångar vi upp och engagerar oss i de större samhällsfrågorna.

Engagemang i samhälle och hälsa

Härjeåns har en lång tradition av att stödja föreningsliv och samhällsengagemang i bygden. Genom sponsring och lokalt engagemang bidrar vi till en aktiv fritid, starka nätverk och ökad intern stolthet.

Friskvårdsrådet arbetar tillsammans med fackliga representerer för att utveckla hälsofrämjande aktiviteter och hålla sjukfrånvaron på en låg nivå. Företagshälsovård finns tillgänglig för samtliga medarbetare.



SOCIAL HÅLLBARHET. Medarbetarnas arbetsmiljö, utveckling och engagemang är en central del av verksamheten och en förutsättning för stabilitet och kvalitet.

Nyckeltal: Social hållbarhet

Vi mäter årligen ett antal nyckelområden inom Härjeans för att mäta vår sociala hållbarhet. Utvecklingen från föregående år presenteras inom parentes.



Under året genomfördes 11 rekryteringar (21).



Årets sponsring uppgick till 624 190 kr (485 130).



Medarbetarnöjdhet:
Arbetsmiljö, viktad nöjdhet från 0–100: -' (79).
Ledarskap, viktad nöjdhet från 0–100: -' (72).

**Inga mätningar genomfördes 2025 på grund av systembyte.*

EKONOMISK HÅLLBARHET

Lönsamhet med långsiktigt ansvar

Ekonomisk hållbarhet är en grundförutsättning för att Härjeåns ska kunna bidra till ett hållbart samhälle. Samtliga bolag inom koncernen arbetar utifrån individuella affärsplaner och gemensamma styrdokument som syftar till långsiktig stabilitet, effektivitet och god resursanvändning.

Koncernens finanspolicy och ekonomihandbok säkerställer ett strukturerat och förutsägbart arbetssätt inom ekonomihanteringen. Gemensamma inköps- och förvaltningsprocesser, samt branschsamarbeten, bidrar till kostnadskontroll och kvalitet.

Effektiva arbetssätt och projektdrift

Under senare år har en omställning till projektdrift genomförts för att samla resurser i färre, större projekt och stärka uppföljning och riskhantering. Den fortsatta utvecklingen av projektkulturen bidrar till mer enhetliga arbetssätt och effektivare genomförande.

Investeringar som stärker leveranssäkerhet och lönsamhet

Härjeåns fortsätter att göra omfattande investeringar i elnät, vattenkraft, fiber och laddinfrastruktur för att möta framtidens energibehov. Investeringarna syftar till att öka leveranssäkerheten, minska sårbarheten och skapa goda förutsättningar för fortsatt elektrifiering och regional utveckling.

Genom samordnade investeringar, exempelvis samförläggning av el och fiber, skapas både ekonomiska och miljömässiga vinster. Teknikutveckling och digitala arbetssätt bidrar till effektivare drift och lägre kostnader över tid.

Koncernens elhandelsbolag arbetar kontinuerligt med att följa upp kundbehov genom kundundersökningar och CRM-system. Resultaten används som underlag för utveckling av tjänster, kommunikation och affärsstrategi.

EKONOMISK HÅLLBARHET. Långsiktiga investeringar, effektiva arbetsätt och god kostnadskontroll skapar förutsättningar för en hållbar utveckling över tid.



Nyckeltal: Ekonomisk hållbarhet

Vi mäter årligen följande nyckelområden inom Härjeåns ekonomiska hållbarhet. Utvecklingen från föregående år presenteras inom parentes.



Energiproduktion vattenkraft:
90,26 GWh (82,97).



Energiproduktion pellets:
231 GWh (245).



Produktion fjärrvärme:
33,9 GWh (35,9).

RISKER OCH HOT

Förberedda för förändring

Härjeåns strategiska prioriteringar fastställs årligen av styrelse och ledning och ligger till grund för arbetet med att identifiera, hantera och följa upp risker. Koncernens kvalitetsledningssystem och digitala ärendehanteringssystem ENIA används för arbetsmiljö-, miljö-, kvalitets- och avvikelseärenden.

Strategiska och operativa risker

De främsta riskerna för verksamheten bedöms vara:

- svårigheter att attrahera och behålla rätt kompetens
- klimatförändringar och mer extremt väder
- förändrade regelverk och marknadsförutsättningar
- glesbygdens avbefolkning
- nya marknadsaktörer

It- och informationssäkerhet i samhällsviktig verksamhet

Härjeåns bedriver samhällsviktig verksamhet och it- och informationssäkerhet är därför prioriterade områden. Risker kopplade till cyberattacker och intern medvetenhet hanteras genom ett etablerat it- och datasäkerhetsteam i samarbete med externa specialister. Arbetet bedrivs i enlighet med gällande regelverk och i samverkan med branschaktörer.

Resultaträkning

		Koncernen		Moderföretaget	
tkr	Not	2025	2024	2025	2024
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	813 334	884 591	104 367	107 781
Förändring av lager av varor under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		2 462	14 782	–	–
Aktiverat arbete för egen räkning		23 342	24 115	–	–
Övriga rörelseintäkter		19 344	23 349	54 422	59 954
		858 482	946 837	158 789	167 735
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-234 841	-114 984	-4 105	-2 690
Handelsvaror		-267 313	-345 221	–	–
Övriga externa kostnader	4, 5	-140 674	-148 952	-37 977	-40 376
Personalkostnader	6	-129 410	-125 446	-93 770	-87 127
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-420 504	-78 781	-11 070	-11 902
Övriga rörelsekostnader		-275	–	-275	–
		-1 193 017	-813 384	-147 197	-142 095
Rörelseresultat		-334 535	133 453	11 592	25 640
Resultat från andelar i koncernföretag					
Resultat av finansiella anläggningstillgångar	7	–	–	85 000	250 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	-6 438	–	-6 438	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	5 397	5 493	28 923	13 970
	10	-45 829	-66 529	-48 304	-41 952
		-46 870	-61 036	59 181	222 018
Resultat efter finansiella poster		-381 405	72 417	70 773	247 658
Bokslutsdispositioner	11	–	–	-261 868	-112 090
Resultat före skatt		-381 405	72 417	-191 095	135 568
Skatt på årets resultat	12	44 903	2 631	12 299	–
Årets resultat		-336 502	75 048	-178 796	135 568

Balansräkning

		Koncernen		Moderföretaget	
tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	1 688	2 755	–	–
Goodwill	14	1 974	3 290	–	–
		3 662	6 045	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	15	166 859	198 772	116 579	119 176
Beredda marker och torvkoncessioner	16	20 309	154 164	–	–
Förvaltningsfastigheter	17	–	–	47 574	48 810
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	1 650 742	1 758 474	53 492	54 301
Inventarier, verktyg och installationer	19	8 283	9 422	5 572	5 550
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	64 164	93 177	2 510	–
		1 910 357	2 214 009	225 727	227 837
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	21	–	–	527 596	627 596
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	13	10 677	–	10 664
Uppskjuten skattefordran	23	–	–	17 638	5 339
Andra långfristiga fordringar	24	1 348	9 010	2	2
		1 361	19 687	545 236	643 601
Summa anläggningstillgångar		1 915 380	2 239 741	770 963	871 438
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		64 999	157 813	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		38 583	36 607	–	–
Förskott till leverantörer		114	–	114	–
		103 696	194 420	114	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		221 497	246 523	333	–
Fordringar hos koncernföretag		–	–	622 839	762 191
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		42	2 482	15	8
Aktuell skattefordran		1 544	1 941	–	–
Övriga fordringar		10 812	7 601	4 994	3 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	26 006	27 959	5 298	5 406
		259 901	286 506	633 479	770 892
Kassa och bank	35	8 815	15 177	1 331	5 926
Summa omsättningstillgångar		372 412	496 103	634 924	776 818
SUMMA TILLGÅNGAR		2 287 792	2 735 844	1 405 887	1 648 256

		Koncernen		Moderföretaget	
tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	26	7 723	7 723	7 723	7 723
Uppskrivningsfond				250 000	250 000
Reservfond				1 368	1 368
				259 091	259 091
Fritt eget kapital					
Överkursfond				119 117	119 117
Balanserat resultat				13 772	-114 207
Årets resultat				-178 796	135 568
				-45 907	140 478
Övrigt tillskjutet kapital		119 117	119 117		
Reserver		259 986	276 205		
Annat eget kapital inkl. årets resultat		287 373	615 244		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		674 199	1 018 289		
Minoritetsintresse		–	–	–	–
		674 199	1 018 289	213 184	399 569
Obeskattade reserver		27		45 598	45 829
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	28	185 503	230 835	–	–
Övriga avsättningar	29	9 290	9 637	–	–
		194 793	240 472	0	0
Långfristiga skulder					
	30, 31				
Checkräkningskredit	32	229 443	226 367	229 443	226 367
Övriga skulder till kreditinstitut	30	855 000	893 000	855 000	893 000
		1 084 443	1 119 367	1 084 443	1 119 367
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditintstitut		38 000	38 000	38 000	38 000
Leverantörsskulder		107 974	86 154	9 531	6 933
Skulder till koncernföretag		43 935	69 095	–	25 635
Övriga skulder		57 014	84 686	2 242	3 359
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	87 434	79 781	12 889	9 564
		334 357	357 716	62 662	83 491
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 287 792	2 735 844	1 405 887	1 648 256

Kassaflödesanalys

		Koncernen		Moderföretaget	
tkr	Not	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		-334 535	133 453	11 592	25 640
Resultat från andelar koncernföretag		–	–	84 999	250 000
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		-6 437	–	-6 437	–
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Av- och nedskrivningar		496 997	78 781	111 070	11 902
- Anteciperad utdelning			–	-185 000	-250 000
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	34	7 800	1 141	6 574	43
		163 825	213 375	22 798	37 585
Erhållen ränta		5 397	5 493	28 923	13 970
Erlagd ränta		-45 829	-66 529	-48 304	-41 952
Betald inkomstskatt		3 188	-235	–	881
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		126 581	152 104	3 417	10 484
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		13 505	-21 380	-114	–
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		32 548	85 469	323 063	-315 687
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-16 209	-132 055	-282 927	-540 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten		156 425	84 138	43 439	-845 246
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-124 438	-142 258	-9 235	-12 166
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		588	3 008	138	–
Förvärv av övriga finansiella tillgångar			-1 345	–	-1 345
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		3 577	–	3 577	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-120 273	-140 595	-5 520	-13 511
Finansieringsverksamheten					
Återbetald utdelning		133	105	133	105
Upptagna lån		–	950 000	–	950 000
Amortering av lån/leasingskuld		-34 924	-934 186	-34 924	-589 345
Utbetald utdelning		-7 723	-7 723	-7 723	-7 723
Förändring av checkräkningskredit			50 123	–	50 123
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-42 514	58 319	-42 514	403 160
Årets kassaflöde		-6 362	1 862	-4 595	-455 597
Likvida medel vid årets början		15 177	13 315	5 926	461 523
Likvida medel vid årets slut	35	8 815	15 177	1 331	5 926

Noter

Belopp i tkr om inte annat anges.

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2025. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs produktion, försäljning och distribution av el, elhandel samt försäljning av pellets och briketter.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten *Nettoomsättning*.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som leveransen av elcertifikaten sker. Elcertifikat värderas till marknadsvärde per bokslutsdatum och ingår i posten *Nettoomsättning*. Elcertifikat för elhandeln värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Dessa tillgångar ska som huvudregel användas för att reglera den skuld som uppkommer genom försäljning.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Hyresintäkter

Härjeåns Kraft AB erhåller hyresintäkter från dotterbolagen avseende företagets förvaltningsfastigheter. Dotterbolagen använder förvaltningsfastigheterna i sin verksamhet.

Portföljförvaltning

Fyrfasen Energi AB bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och liknande arbeten:	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	
Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Torvkoncessioner och beredda marker utifrån verkligt produktionsuttag	
Fabriksbyggnader	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7–50 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utvecklingsutgifter

Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa.

Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Skulder

Skulder för elcertifikat

Skulder för elcertifikat uppkommer i takt med försäljning. Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas:

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs

också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

- När råvarutermener används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.
- När valutatermener används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper – undantagsregler i juridisk person

Elcertifikat

Elcertifikat klassificeras som omsättningstillgångar och värderas till verkligt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventurer och inventurer av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänförs till.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

NOT 2 – VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger på gränsen till vad som är tillåtet.

Prövning av materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

NOT 3 – NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER**Nettoomsättning per verksamhetsgren**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Elförsäljning	293 096	361 633	–	–
Elnät	353 816	338 625	–	–
Elproduktion	16 289	28 047	16 289	28 047
Kommunikationsnät	23 717	22 248	–	–
Pellets- och brikettförsäljning	108 770	119 085	–	–
Fjärrvärme	17 552	14 953	–	–
Övrigt	94	–	88 078	79 734
Nettoomsättning exkl. punktskatter	813 334	884 591	104 367	107 781

NOT 4 – OPERATIONELL LEASING

Koncernen leasar maskiner och inventarier enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter i moderföretaget uppgår till 2 418 (2 098).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	3 100	2 803	2 479	2 427
Senare än ett år men inom 5 år	4 598	4 824	3 699	3 551
Summa	7 698	7 627	6 178	5 978

NOT 5 – ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Azets Revision och Rådgivning AB</i>				
Revisionsuppdraget	740	735	230	230
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	55	80	20	45
Andra uppdrag	110	105	70	90
Summa	905	920	320	365

NOT 6 – LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och VD	2 339	2 154	2 339	2 154
Övriga anställda	82 929	80 417	58 621	54 802
Summa löner och andra ersättningar	85 268	82 571	60 960	56 956
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	8 840	9 368	6 570	6 604
Varav för styrelse och VD	(735)	(650)	(735)	(650)
Övriga sociala kostnader	29 110	28 112	20 897	19 433
Summa sociala kostnader	37 950	37 480	27 467	26 037

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

Verkställande direktören har en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Utöver pensionsförmån enligt lag avsätts 30 % av lönen för framtida pension. Inget tantiem eller dylikt har utgått.

Avgångsvederlag

VD har utöver uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner.

Utöver detta föreligger inga pensionsutfästelser till styrelse och VD.

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	31	32	18	17
Män	111	117	79	81
Totalt	142	149	97	98

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Moderföretaget	
	2025	2024
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	1	1
Män	7	7
Totalt	8	8
<i>Övriga ledande befattningshavare inkl. VD</i>		
Kvinnor	2	3
Män	3	1
Totalt	5	4

NOT 7 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2025	2024
Utdelning	185 000	250 000
Nedskrivningar	-100 000	–
Summa	85 000	250 000

Anticiperad utdelning från Härjeåns Energi AB och Härjedalens Miljöbränsle AB.

NOT 8 – RESULTAT AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Moderföretaget	
	2025	2024
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-6 438	–
Summa	-6 438	0

Försäljning aktier Bright Energy AB.

NOT 9 – ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Nasdaq Default fund	53	362		–
Ränteintäkter från övriga företag	5 987	4 725	28 876	13 771
Skattefria intäkter	47	–	47	125
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar	-690	406		74
Summa	5 397	5 493	28 923	13 970

NOT 10 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-2 360	-4 376	-14 477	-10 414
Räntekostnader till övriga företag	-43 469	-59 810	-33 827	-31 538
Valutakursdifferenser på skulder		-2 343	–	–
Summa	-45 829	-66 529	-48 304	-41 952

NOT 11 – BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Överavskrivningar			232	1 030
Erhållna koncernbidrag	–	–	147 600	182 700
Lämnade koncernbidrag	–	–	-409 700	-295 820
Summa	0	0	-261 868	-112 090

NOT 12 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-428	–	–	–
Uppskjuten skatt	45 331	2 631	12 299	–
Summa	44 903	2 631	12 299	0
Redovisat resultat före skatt	-381 405	72 417	-191 095	135 568
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %)	78 569	-14 918	39 366	-27 927
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:	-4 976	-7 127	-24 754	-5 961
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	659	162	38 120	–
Effekt av ej uppbokat underskottsavdrag	-38 977	-20 374	-40 433	33 888
Effekt av tidigare avsättning	10 055	44 888		
Effekt av ändrad taxering	-427	–		–
Redovisad skattekostnad	44 903	2 631	12 299	0

NOT 13 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKANDE ARBETEN

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 332	5 332	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 332	5 332	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 577	-1 511	–	–
Årets avskrivningar	-1 067	-1 066	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 644	-2 577	0	0
Redovisat värde	1 688	2 755	0	0

NOT 14 – GOODWILL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 580	6 580	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 580	6 580	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 290	-1 974	–	–
Årets avskrivningar	-1 316	-1 316	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 606	-3 290	0	0
Redovisat värde	1 974	3 290	0	0

NOT 15 – BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	407 899	401 815	174 250	174 121
Inköp	1 509	4 747	1 412	129
Försäljningar/utrangeringar	-275	–	-275	–
Omklassificeringar	–	1 337	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	409 133	407 899	175 387	174 250
Ingående ackumulerade avskrivningar	-107 640	-96 820	-55 074	-51 348
Årets avskrivningar	-11 032	-10 820	-3 734	-3 726
Utgående ackumulerade avskrivningar	-118 672	-107 640	-58 808	-55 074
Ingående ackumulerade uppskrivningar	495	495	–	–
Utgående ackumulerade uppskrivningar	495	495	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-101 982	-106 744	–	–
Återförda nedskrivningar	4 762	4 762	–	–
Årets nedskrivningar	-26 877	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-124 097	-101 982	0	0
Redovisat värde	166 859	198 772	116 579	119 176

NOT 16 – BEREDDA MARKER OCH TORVKONCESSIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	318 950	318 950	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	318 950	318 950	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-164 786	-164 786	–	–
Årets nedskrivningar	-133 855	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-298 641	-164 786	0	0
Redovisat värde	20 309	154 164	0	0

NOT 17 – FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	63 113	57 434
Inköp	–	–	97	4 342
Omklassificeringar	–	–	–	1 337
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	63 210	63 113
Ingående ackumulerade avskrivningar	–	–	-14 059	-12 929
Årets avskrivningar	–	–	-1 333	-1 130
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	-15 392	-14 059
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–	–	-244	-244
Utgående ackumulerade uppskrivningar	0	0	-244	-244
Redovisat värde	0	0	47 574	48 810

Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde	–	–	47 574	48 810
Marknadsvärde	–	–	58 350	58 350

Marknadsvärdet har fastställts genom beräkningar av styrelsen. Beräkningarna har gjorts med en marknadsmässig ränta på 5 % för 2025. Moderföretagets förvaltningsfastigheter hyrs ut till dotterbolagen Härjeåns Nät AB, Härjeåns Energi AB och Fyrfasen Energi AB, som använder dem i sin verksamhet. Även moderföretaget använder dem i sin verksamhet.

NOT 18 – MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 084 944	2 905 321	173 707	164 226
Inköp	68 476	98 790	3 197	2 126
Försäljningar/utrangeringar	-2 165	-4 119	–	–
Omklassificeringar	71 224	84 952		7 355
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 222 479	3 084 944	176 904	173 707
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 432 845	-1 354 897	-119 406	-114 155
Försäljningar/utrangeringar	1 439	2 197	–	–
Årets avskrivningar	-77 909	-80 145	-4 006	-5 251
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 509 315	-1 432 845	-123 412	-119 406
Ingående ackumulerade uppskrivningar	347 832	368 259	–	–
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-20 427	-20 427	–	–
Utgående ackumulerade uppskrivningar	327 405	347 832	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-241 457	-275 765	–	–
Återförda nedskrivningar	–	34 308	–	–
Årets nedskrivningar	-148 370	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-389 827	-241 457	0	0
Redovisat värde	1 650 742	1 758 474	53 492	54 301

Anskaffningsvärdet i koncernen har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 89 392.
Anläggningar som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om 0, 108 760 (2023).

NOT 19 – INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	99 274	113 739	17 577	12 059
Inköp	2 493	7 314	2 019	5 570
Försäljningar/utrangeringar	-988	-21 779	–	-52
Omklassificeringar	151	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 930	99 274	19 596	17 577
Ingående ackumulerade avskrivningar	-89 662	-104 302	-12 027	-10 239
Försäljningar/utrangeringar	894	18 729	–	8
Omklassificeringar	–	12	–	–
Årets avskrivningar	-3 879	-4 101	-1 997	-1 796
Utgående ackumulerade avskrivningar	-92 647	-89 662	-14 024	-12 027
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-190	-205	–	–
Återförda nedskrivningar	190	15	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-190	0	0
Redovisat värde	8 283	9 422	5 572	5 550

NOT 20 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	93 177	148 022	–	8 692
Inköp	52 384	53 580	2 510	–
Kostnadsfört	-1 626	–	–	–
Omklassificeringar	-79 771	-108 425	–	-8 692
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 164	93 177	2 510	0
Redovisat värde	64 164	93 177	2 510	0

NOT 21 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	825 194	825 194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	825 194	825 194
Ingående ackumulerade uppskrivningar	250 000	250 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	250 000	250 000
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-447 598	-447 598
Årets nedskrivningar	-100 000	-100 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-547 598	-547 598
Redovisat värde	527 596	527 596

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Härjeåns Nät AB	556189-3198	Sveg	100,0 (100,0)	32 000	485 920	485 920
Härjeåns Energi AB	556582-6236	Sveg	100,0 (100,0)	10 000	1 000	1 000
Härjedalens Miljöbränsle AB	556654-5090	Sveg	100,0 (100,0)	47 000	20 000	120 000
Fyrfasen Energi AB	556528-1069	Sveg	100,0 (100,0)	24 500	20 676	20 676
					527 596	627 596

NOT 22 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 677	9 332	10 664	9 319
Förvärv		1 345	–	1 345
Försäljning	-10 014	–	-3 576	–
Nedskrivning	–	–	-7 088	–
Omklassificeringar	-650	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13	10 677	0	10 664
Redovisat värde	13	10 677	0	10 664

NOT 23 – UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Moderföretaget	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Underskottsavdrag	85 621		17 638	–		–
Ränteavdrag	–		–	25 916		5 339
Delsumma		0	17 638		0	5 339
Redovisat värde			17 638			5 339

NOT 24 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 010	11 425	2	2
Utlåning	–	–	–	–
Amortering	-7 272	-2 602	–	–
Valutakursdifferenser	-390	187	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 348	9 010	2	2

NOT 25 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna intäkter	7 640	7 192	–	–
Förutbetald hyra	238	221	187	144
Förutbetalda försäkringar	4 097	3 477	2 900	3 415
Övriga poster	14 031	17 069	2 211	1 847
Redovisat värde	26 006	27 959	5 298	5 406

NOT 26 – AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Härjeåns Kraft AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 100 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagsstämman.

	Moderföretaget	
	2025	2024
<i>Tecknade och betalda aktier:</i>		
Vid årets början	7 723	7 723
Summa aktier vid årets slut	7 723	7 723

NOT 27 – OBESKATTADE RESERVER

	Moderföretaget	
	2025	2024
Akkumulerade överavskrivningar	45 598	45 829
Redovisat värde	45 598	45 829

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

NOT 28 – UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Koncernen	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
<i>Obeskattade reserver</i>						
Akkumulerade överavskrivningar	781 446		160 977	781 677		161 025
<i>Övriga temporära skillnader</i>						
Byggnader och mark	329 494	25 514	67 876	18 888	3 890	
Maskiner och andra tekniska anl.				339 039		82 201
Varulager	938	193		1 008	208	
Kvotplikt elcertifikat	26	5		54	11	
Ränteavdrag				32 426	6 680	
Underskottsavdrag	85 621	17 638		7 776	1 602	
Delsumma		43 350	228 853		12 391	243 226
Kvittning		-43 350	-43 350		-12 391	-12 391
Redovisat värde			185 503			230 835

Moderföretaget	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Byggnader och mark	–	–	–	–	–	–
Redovisat värde			0			0

NOT 29 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen

	Återställning	Totalt
Ingående redovisat värde 2024	10 418	10 418
Avgår årets pågående arbete	-781	-781
Utgående redovisat värde 2024	9 637	9 637
Ingående redovisat värde 2025	9 637	9 637
Avgår årets pågående arbete	-347	-347
Utgående redovisat värde 2025	9 290	9 290

NOT 30 – ÖVRIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Förfallotidpunkt från balansdagen:</i>				
Mellan 1 och 5 år	152 000	152 000	152 000	152 000
Senare än 5 år	703 000	741 000	703 000	741 000
Redovisat värde	855 000	893 000	855 000	893 000

NOT 31 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter				
<i>Ställda säkerheter till förmån för koncernföretag</i>				
Fastighetsinteckningar	287 634	287 634	277 934	277 934
Företagsinteckningar	112 000	149 000	12 000	12 000
Andra ställda säkerheter	10 328	19 008	–	–
Aktier i dotterbolag	609 810	832 332	527 596	627 596
Redovisat värde	1 019 772	1 287 974	817 530	917 530

NOT 32 – CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Beviljad limit uppgår till 300 000	229 443	226 367	229 443	226 367

Beviljad kreditlimit utgör en intern limit inom koncernens totala engagemang med banken.

NOT 33 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personalkostnader	13 181	12 056	8 733	7 376
Upplupna energikostnader	5 810	1 453	–	–
Övriga poster	68 443	66 272	4 156	2 188
Redovisat värde	87 434	79 781	12 889	9 564

NOT 34 – ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	–	–	–	–
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	8 146	1 922	6 574	43
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	–	–	–	–
Anticiperad utdelning dotterföretag	–	–	–	–
Efterbehandling torvtäcker	–	–	–	–
Övriga avsättningar	-347	-781	–	–
Övrigt	1	–	–	–
Summa	7 800	1 141	6 574	43

NOT 35 – LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Banktillgodohavanden	8 808	5 315	1 331	5 926
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	7	9 862	–	–
	8 815	15 177	1 331	5 926

NOT 36 – DERIVATINSTRUMENT

Koncernen	2025		2024	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	–	–	-6 266	-72
Elterminer MWh	818 506	-35 378	-510 198	-62 810

NOT 37 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets totala försäljning utgjorde 74,44 % (64,95 %) omsättning mot andra koncernföretag.
 Av inköpen avsåg 13,29 % (10,37 %) rörelsekostnader från andra koncernföretag.

NOT 38 – KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget ägs av:
 – OY Herrfors AB, org.nr 955748-7114 med tillhörande dotterbolag 56,3 %.
 – Härjedalens Kommun, org.nr 212000-2510, 33,5 %.
 – Övriga aktieägare 10,2 % (ingen aktieägare äger över 1 %).

NOT 39 – DEFINITION AV NYCKELTAL

Soliditet

Justerat eget kapital i relation till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt 20,6 % i relation till medelvärdet av justerat eget kapital vid årets in- och utgång.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutning vid årets in- och utgång.

Medelantal anställda

Summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid.

NOT 40 – RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt -45 907 325kr.
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	-45 907 325 KR
Summa	-45 907 325 KR

Sveg 30 mars 2026

Peter Boström
Ordförande

Kristian Finell

Roger Holm

Lars Gunnar Nordlander
Vice ordförande

Andreas Rasmus

Ola Regnander

Andreas Björns

Cecilia Norberg
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som den elektroniska signaturen visar.
KPMG AB

Therese Malmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Härjeåns Kraft Aktiebolag, org. nr 556015-4691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5–8. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5–8 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Sundsvall den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Therese Malmgren, Auktoriserad revisor

Koncernstyrelse



Peter Boström

Jakobstad.
Född 1950.
Ordförande sedan 2013.



Lars Gunnar Nordlander

Sveg.
Född 1976.
Ledamot sedan 2021.



Cecilia Norberg

Sveg.
Född 1971.
Ledamot sedan 2019.



Roger Holm

Jakobstad.
Född 1967.
Ledamot sedan 2017.



Andreas Rasmus

Karleby.
Född 1979.
Ledamot sedan 2013.



Kristian Finell

Jakobstad.
Född 1976.
Ledamot sedan 2021.



Ola Regnander

Sveg.
Född 1964.
Ledamot sedan 2015.



Andreas Björns

Långå.
Född 1992.
Ledamot sedan 2024.
(Arbetsstagarrepresentant).

Styrelsesuppleanter

Anders Häggkvist

Vemdalen. Född 1963.

Thomas Sandkulla

Karleby. Född 1967.

Suppleant för arbetstagarrepresentant

Helene Söderlind

Ånge. Född 1963.

Koncernledning



Cecilia Norberg

Sveg.
Född 1971.
VD.
Anställd 2016.



Anders Wiklund

Sveg.
Född 1980.
Ekonomichef.
Anställd 2014.



Helena Trygg

Sveg.
Född 1973.
HR-chef.
Anställd 2005.



Sara Henriksson

Ånge.
Född 1976.
Affärsområdeschef, Fyrfasen.
Anställd 2025.



Malin Segerborg

Funäsdalen.
Född 1980.
IT, kommunikations och säkerhet.
Anställd 2021.



Patrik Öh

Ånge.
Född 1983.
Affärsområdeschef, el- och fibernät.
Anställd 2018.



Håkan Karlgren

Sveg.
Född 1981.
Affärsutvecklare.
Anställd 2017.

Revisor

KPMG AB
Therese Malmgren
Auktoriserad revisor

Adresser

HÄRJEÅNS KRAFT AB

Besöksadress Sörmovägen 1 (Ulvkälla),
842 35 Sveg
Postadress Box 129, 842 22 Sveg
Telefon 0680-242 00
E-post info@harjeans.se
Webbplats www.harjeans.se
Facebook facebook.com/harjeans
LinkedIn linkedin.com/company/harjeans-kraft-ab

HÄRJEÅNS NÄT AB

Besöksadress Sörmovägen 1 (Ulvkälla),
842 35 Sveg
Postadress Box 129, 842 22 Sveg
Telefon 0680-242 00
E-post info@harjeans.se
Webbplats www.harjeans.se

HÄRJEÅNS ENERGI AB

Besöksadress Torvgatan 1
Postadress Box 129, 842 22 Sveg
Telefon 0680-244 00
E-post info@harjeans.se
Webbplats www.harjeans.se
www.pelletsportalen.se

HÄRJEDALENS MILJÖBRÄNSLE AB

Besöksadress Torvgatan 1
Postadress Box 129, 842 22 Sveg
Telefon 0680-244 00
E-post info@harjeans.se
Webbplats www.harjeans.se

FYRFASEN ENERGI AB

Besöksadress Verkmästargatan 3, Ånge
Sörmovägen 1, Sveg
Postadress Box 83, 841 32 Ånge
Telefon 0771-44 44 41
E-post info@fyrfasen.se
Webbplats www.fyrfasen.se
Facebook facebook.com/fyrfasen
LinkedIn linkedin.com/company/fyrfasen-energi-ab
Instagram instagram.com/fyrfasenenergi

PRODUKTION Frosting Kommunikationsbyrå och Härjeåns Kraft AB.

FOTO Emeli Nilsson, Emma Dahl, Fredrik Edling.





HÄRJEÅNS

Box 129, 842 22 Sveg. 0680-242 00. harjeans.se